

برعاية سعادة وكيل الجامعة المكلفة أ.د. عبيد بن علي آل مظف

وضمن برنامج كفاءة الإنفاق والتنمية المستدامة
تنظم إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال اللقاء الإثرائي
الثاني بعنوان
"إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال وأهميتها في
المؤسسات"

مع د. صالح بن يحيى الغامدي

نحو بناء بيئة جامعية آمنة ومستدامة

محتويات الورشة:

- قَدِّمْتُ بصفتي مدير إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال أول عرض تعريفي استعرض:
- إنجازات الإدارة منذ التأسيس
- مراحل التطور والتمكين
- الجهود المبذولة في نشر الوعي وبناء الثقافة
- المبادرات القائمة والمستقبلية
- دور الإدارة في دعم الحوكمة وتعزيز الصمود المؤسسي
- كما قدم د. صالح محاور متكاملة في إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال هدفت إلى رفع مستوى الوعي وبناء فهم منهجي لدى المشاركين، وشملت:
- نبذة تاريخية عن تطور إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال عالميًا ومحليًا
- رحلة إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال في الجامعات (نموذج جامعة الملك خالد)
- المفاهيم والتعريفات الأساسية للمخاطر وعدم اليقين
- أنواع المخاطر (الاستراتيجية، التشغيلية، المالية، التقنية وغيرها)
- دورة حياة إدارة المخاطر وأساليب تحديد وتحليل وتقييم المخاطر
- أدوات تقييم المخاطر مثل:
- مصفوفة الاحتمالية والتأثير
- تحليل SWOT و PEST و FMEA
- تحليل الأسباب الجذرية
- العلاقة التكاملية بين إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال
- مفهوم التعطل (المفاجئ والتدريجي) وآثاره على المؤسسات
- استعراض معيار استمرارية الأعمال ISO 22301 وأهم متطلباته
- تحليل تأثير الأعمال (BIA) ودوره في تحديد العمليات الحيوية
- استراتيجيات الاستجابة للمخاطر وخطط التعافي
- خطوط الدفاع الثلاثة
- دور الحوكمة والمخاطر والالتزام (GRC) في تعزيز الصمود المؤسسي
- نقاشات تفاعلية حول أبرز المخاطر المتوقعة وإجراءات التعامل معها

الحضور والتفاعل:

بلغ عدد الحضور (45 مشاركًا) من:

- سفراء إدارة المخاطر
- منسوبي الجامعة من مختلف الإدارات
- عدد من الطلاب
- شهدت الورشة تفاعلًا ملحوظًا من خلال:
- النقاشات المفتوحة
- طرح الأسئلة المرتبطة بالواقع العملي
- مشاركة تجارب وتحديات من بيئة العمل
- عكس الحضور مستوى اهتمام عالٍ بموضوع إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال وأهميته في البيئة الجامعية



مخرجات الورشة:

- أسفرت الورشة عن مجموعة من المخرجات المهمة، أبرزها:
 - رفع مستوى الوعي المؤسسي بمفاهيم إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال
 - تعزيز الفهم العملي للعلاقة بين المخاطر، التعطل، والاستجابة المؤسسية
 - تمكين المشاركين من استخدام أدوات تقييم المخاطر بشكل مبسط وعملي
 - بناء تصور أوضح لدور كل جهة وفرد في منظومة المخاطر
 - ترسيخ مفهوم الاستباقية بدلاً من الاكتفاء بردود الفعل
 - تحفيز ثقافة التبليغ المبكر عن المخاطر
 - دعم توجه الجامعة نحو تعزيز الجاهزية والصمود المؤسسي

الخاتمة:

اختتمت الورشة بالتأكيد على أن إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال ليست ممارسة تنظيمية فقط، بل ثقافة مؤسسية تتطلب:

- التزام القيادة
- وعي الموظفين
- تكامل الأدوار
- تطبيق تدريجي ومنهجي

كما تم التأكيد على أهمية استمرار مثل هذه اللقاءات التوعوية لبناء بيئة جامعية أكثر جاهزية ومرونة في مواجهة التحديات.