



الدليل الإرشادي لتعبئة بطاقة سجل المخاطر

إدارة المخاطر وإستمرارية الأعمال ، 2024



إدارة المخاطر وإستمرارية الأعمال

جامعة جدة
University of Jeddah

| نموذج بطاقة سجل المخاطر | |
|---|--|
| اسم المسئول عن المخاطر: | الجهة: |
| وسيلة الاتصال: | |
| جوال | |
| البريد الإلكتروني | |
| تحديد (اسم) المخاطر: | |
| <input type="checkbox"/> خطر مرتبطة بتطبيق الخدمة الاستراتيجية <input type="checkbox"/> خطر شفافي | |
| تصنيف (نوع) المخاطر: | |
| <input type="checkbox"/> مخاطر الموارد البشرية <input type="checkbox"/> مخاطر تقنية | |
| <input type="checkbox"/> مخاطر المالي <input type="checkbox"/> مخاطر البيئة | |
| <input type="checkbox"/> مخاطر أصول المالي ومرافق <input type="checkbox"/> مخاطر تقنية المعلومات | |
| <input type="checkbox"/> المخاطر التكنولوجية وبيولوجية <input type="checkbox"/> مخاطر الأداء السيريري | |
| <input type="checkbox"/> المخاطر الصناعية واللبنة | |
| سبلية درء المخاطر: | |
| <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> | |
| وصف المخاطر: | |
| <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> | |
| درجة خطر (ستوى انتشار) (نحو حرب قيمة (الاحتياطية × انتشار)) | درجة انتشار المخاطر: |
| <input checked="" type="radio"/> مرتفع (٢٠٪) <input type="radio"/> عالي (١٥٪) <input type="radio"/> متوسط (١٠٪) <input type="radio"/> منخفض (٥٪) <input type="radio"/> متدنى (٢٪) | <input checked="" type="radio"/> عالي (٤) <input type="radio"/> عالي (٣) <input type="radio"/> متوسط (٢) <input type="radio"/> منخفض (١) <input type="radio"/> متدنى (٠) |
| درجة احتياطية المخاطر: | |
| <input checked="" type="radio"/> ضعيف جدا <input type="radio"/> ضعيف <input type="radio"/> متوسط <input type="radio"/> قوي <input type="radio"/> قوي جدا | |
| إجراءات معالجة المخاطر حال وقوعه: | |
| <input type="checkbox"/> مفروم <input type="checkbox"/> جاري العمل عليه <input type="checkbox"/> مغلق | |
| تاريخ إغلاق المخاطر: / / | |
| تم إدخال المخاطر وتحديث إجراءات التعامل مع المخاطر (إذاً يدلل بعد): | |

**نموذج
بطاقة سجل المخاطر**

إدارة المخاطر وإستمرارية الأعمال ، 2024

| | |
|------------------------|--------|
| اسم المسئول عن الخطر: | |
| وسيلة الاتصال: | |
| جوال البريد الجامعي | الجهة: |

كتابة اسم المسئول عن سجل المخاطر في الجهة
وسيلة الاتصال (الجووال-البريد)

كتابة اسم الجهة

إدارة المخاطر وإستمارارية الأعمال ، 2024

تحديد (اسم) الخطر: مخاطر بشرية صحية في المعامل والمخبرات

تحديد الخطر الذي قد يسبب ضرراً أو يؤثر سلباً على أهداف الجهة.
حدد المخاطر المرتبطة بالأهداف والخدمات والأنشطة والعمليات على مستوى القطاع والأقسام
والوحدات (يمكن تحديد إلى 5 مخاطر لكل هدف أو عملية **كل خطر بطاقة منفصلة**).

إدارة المخاطر وإستمارارية الأعمال ، 2024

خطر تشغيلي

خطر مرتبط بتطبيق الخطة الاستراتيجية



تحديد فئة الخطير

هل الخطر مرتبط بتطبيق الخطة الاستراتيجية أو خطر تشغيلي غير مرتبط بالخطة التشغيلية

تصنيف (فئة) الخطير:

- | | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> مخاطر السممة | <input type="checkbox"/> مخاطر الموارد البشرية |
| <input type="checkbox"/> مخاطر الوثائق والمحفوظات | <input type="checkbox"/> المخاطر القانونية |
| <input type="checkbox"/> المخاطر الطبيعية | <input type="checkbox"/> المخاطر المالية |
| <input type="checkbox"/> مخاطر أصول المباني والمرافق | <input type="checkbox"/> مخاطر تقنية المعلومات |
| <input type="checkbox"/> المخاطر الكيميائية والبيولوجية | <input type="checkbox"/> مخاطر الأمان السيادي |
| | <input type="checkbox"/> المخاطر الصحية والطبية |



حدد من القائمة نوع الخطير (المخاطر العالمية-المخاطر القانونية-مخاطر تقنية المعلومات-المخاطر الصحية والطبية-إلخ
مثال

المخاطر الصحية والطبية " مخاطر بشرية صحية في المعامل والمخبرات"

مخاطر أصول المباني والمرافق "خطر التوصيلات والتعميدات الكهربائية"

مخاطر تقنية المعلومات " انقطاع الإنترن트 عن مركز البيانات "

وصف الخطر: مخاطر تلحق بالعاملين بسبب

- عدم توفر طفافية الحرائق
- عدم وجود أدوات التطهير والتعقيم لليدين
- عدم وجود اسعافات أولية ومجاصل لعيدين



شرح موجز يصف الخطر وسبب ظهوره في الإدارة

إدارة المخاطر وإستمراية الأعمال ، 2024

سياسة درء الخطر:

- التأكد من توفير جميع معدات السلامة مع الفحص الدوري لها
- عمل صيانة دورية لمعدات السلامة
- تدريب العاملين عليها



يتم كتابة سياسة وآلية تجنب الخطر قبل وقوعه

إدارة المخاطر وإستمراية الأعمال ، 2024

درجة احتمالية الخطير:

- ٥- مؤكّد
 ٤- مرجح
 ٣- ممكّن
 ٢- احتمال ضعيف
 ١- نادر الحدوث



حُلّ درجة احتمالية المخاطر (عدد مرات حدوثها وفق الإطار الزمني)

الدرجات (٥ مؤكّد إلى ١ نادر الحدوث)

| المعيار | التقييم | الدرجة |
|------------------|------------------------|---------------|
| نسبة حدوث الخطير | نكرار حدوث الخطير | |
| أكثر من ٨٠٪ | مرة أو أكثر كل دفع سنة | مؤكّد ٥ |
| من ٥١٪ إلى ٨٠٪ | مرة كل سنة | مرجح ٤ |
| من ٢١٪ إلى ٥٠٪ | مرة كل سنتين | ممكّن ٣ |
| من ٥٪ إلى ٢٠٪ | مرة كل ٣ سنوات | احتمال ضعيف ٢ |
| أقل من ٥٪ | مرة كل ٥ سنوات | نادر الحدوث ١ |

إدارة المخاطر وإستمارارية الأعمال ، ٢٠٢٤

درجة أثر الخطير:

- ٥- بالغ الخطورة
 ٤- عالي
 ٣- متوسط
 ٢- ضعيف
 ١- ضعيف جداً

حُلّ درجة أثر الخطير (تأثير المخاطر عند حصولها على الأهداف أو الخدمات أو الأنشطة أو العمليات)

الدرجات (٥ بالغ الخطورة - ١ ضعيف جداً)

| المعيار | التقييم | الدرجة |
|--|--------------|--------|
| مخاطر ذات تأثير جسيم على الأهداف الاستراتيجية للمنظمة ويتوجب وضع إجراءات وخطط طارئة لمواجهتها. | بالغ الخطورة | ٥ |
| مخاطر ذات تأثير عال وكبير الأهداف الاستراتيجية للمنظمة ويتوجب وضع إجراءات وخطط لمواجهتها. | عالي | ٤ |
| مخاطر ذات تأثير متوسط وتؤثر بشكل طفيف على الأهداف الاستراتيجية للمنظمة وتحتاج إلى دراسة ووضع خطط للمعالجة. | متوسط | ٣ |
| مخاطر ذات تأثير ضعيف وقد تؤثر على الأهداف الاستراتيجية للمنظمة. | ضعيف | ٢ |
| مخاطر ذات تأثير ضعيف جداً ولا تؤثر على الأهداف الاستراتيجية للمنظمة. | ضعيف جداً | ١ |

إدارة المخاطر وإستمارارية الأ

| مستويات درجة المخاطر | | | | | |
|----------------------|---------|--------|-------|-----------|--|
| مرتفع جدا | مرتفع | متوسط | منخفض | منخفض جدا | |
| ٢٥ - ١٧ | ١٦ - ١١ | ١٠ - ٦ | ٥ - ٣ | ٢ - ١ | |



حدد درجة مستوى/شدة الخطر = (ناتج ضرب قيمة (الاحتمالية X الأثر) الدرجات.

ويوضح الشكل التالي مصفوفة المخاطر والتي تحوي على قياس الخطر وقياس الأثر ومستويات درجة المخاطر:

| | | | | | |
|-------------------|----------------|-------------|----------------|----------------|---------------------|
| مرتفع جدا ٢٥ | مرتفع جدا ٢ | مرتفع ١٥ | متوسط ١٠ | منخفض ٥ | مؤكد ٥ |
| مرتفع جدا ٢٠ | مرتفع ١٦ | مرتفع ١٢ | متوسط ٨ | منخفض ٤ | مرجح ٤ |
| مرتفع ١٥ | مرتفع ١٢ | متوسط ٩ | متوسط ٦ | منخفض ٣ | ممكн ٣ |
| متوسط ١٠ | متوسط ٨ | متوسط ٦ | منخفض ٤ | منخفض جدا ٢ | ضعيف ٢ |
| منخفض ٥ | منخفض ٤ | منخفض ٣ | منخفض جدا ٢ | منخفض جدا ١ | نادر الحدوث ١ |
| بالغ الخطورة ٥ | عال ٤ | متوسط ٣ | ضعيف ٢ | ضعيف جدا ١ | الاحتمالية الأثر |

إدارة المخاطر وإستمارارية الأعمال ، 2024

إجراءات معالجة الخطر حال وقوعه:

- وضع إرشادات السلامة العامة في المعامل والمخابر
- تجهيز المعامل بوسائل الاضاءة الجيدة والتقوية الطبيعية الصناعية
- أن تكون أرضيات المختبرات والأحواض والطاولات لا تتأثر بالمواد الكيميائية
- توفير وسيلة اتصال سريعة بالإدارة وجهاز إنذار لتنبيه المتواجدين في المختبر في حال حدوث الحريق

يتم كتابة إجراءات معالجة الخطر حال وقوعه



إدارة المخاطر وإستمارارية الأعمال ، 2024

فضلاً إرفاق أدلة وشواهد لإجراءات التعامل مع الخطر (أثناء وقبل وبعد):



يتم إرفاق الأدلة والشواهد بخصوص الاستراتيجية التي تم التعامل بها مع الخطر
ثم ترسل إلى إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال.

ادارة المخاطر واستمرارية الأعمال ، 2024

ادارة المخاطر واستمرارية الأعمال،

2024

